

1. CARATTERISTICHE DI CONTESTO E PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO

CONTESTO ORGANIZZATIVO IN CUI SI INSERISCE LA STRUTTURA COMPLESSA (S.C.)

L'Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (ASL AL) è inserita in una rete ospedaliera regionale organizzata secondo il modello *hub&spoke*; in particolare, la Deliberazione della Giunta Regionale 19 novembre 2014, n. 1-600 "Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012 e del Patto per la Salute 2014/2016 e linee di indirizzo per lo sviluppo della rete territoriale" e la successiva Deliberazione della Giunta Regionale 23 gennaio 2015, n. 1-924 "Integrazioni alla D.G.R. 1-600 del 19.11.2014. Adeguamento della rete ospedaliera agli standard della legge 135/2012 e del Patto per la Salute 2014/2016 e linee di indirizzo per lo sviluppo della rete territoriale" **prevedono 1 Struttura Complessa di DEA identificata presso la sede ospedaliera di Casale Monferrato** (Presidio Ospedaliero sede di DEA di 1° livello – *spoke*).

Nell'ambito dell'ASL AL sono individuate due sedi di DEA di 1° livello presso i Presidi Ospedalieri di Casale Monferrato e Novi Ligure entrambi dotati di tutte le principali discipline mediche e chirurgiche previste dalle norme vigenti e necessarie a rispondere in termini di prestazioni appropriate alle esigenze sanitarie ospedaliere dei cittadini del territorio di riferimento.

Nello specifico, afferiscono alla S.C. DEA – sia di Casale M. che di Novi L. - le seguenti Strutture: – Anestesia e Rianimazione - Cardiologia – Chirurgia Generale – Medicina Generale – Neurologia – Ortopedia Traumatologia – Ostetricia Ginecologia – Pediatria – Radiologia.

Presso i Presidi Ospedalieri di Tortona, Acqui Terme (Ospedali di base) e Ovada (Ospedale di Area Disagiata) sono state attivate le sedi di Pronto Soccorso h 24.

Il nuovo Piano di Organizzazione, adottato nell'ambito dell'Atto Aziendale ASL AL con Deliberazione n. 633 del 18.09.2015 e allineato alle prescrizioni formulate dalla Regione Piemonte nell'ambito del procedimento di verifica di cui alla DGR 36-2167 del 28.09.2015 come da successiva Deliberazione n. 711 del 6.10.2015, **identifica la Struttura Complessa DEA (sede Casale M.) quale articolazione organizzativa del Dipartimento Strutturale Emergenza-Urgenza.**

Sono altresì Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali del Dipartimento:

- S.C. Anestesia e Rianimazione Casale M.;
- S.C. Anestesia e Rianimazione Novi L.;
- S.S.D Terapia del Dolore.

Il disegno organizzativo dell'Azienda prevede inoltre l'afferenza alla S.C. DEA (sede Casale M.) di **n°4 Strutture Semplici:**

- **S.S. Gestione DEA (sede Novi L.);**
- **S.S. Pronto Soccorso Tortona;**
- **S.S. Pronto Soccorso Acqui T.;**
- **S.S. Pronto Soccorso Ovada.**

La Struttura Complessa DEA, ubicata presso il Presidio Ospedaliero di Casale Monferrato, è deputata all'organizzazione clinico-assistenziale in emergenza-urgenza delle attività di Pronto Soccorso-DEA e gestione dell'Osservazione Breve Intensiva (O.B.I.) come formalizzato dal DGR n.15 – 12160 del 21/09/2009.

Attraverso un organico medico (**n° 41 Dirigenti Medici di Medicina e Chirurgia d'Accettazione e Urgenza**) ed infermieristico/di supporto dedicato, la Struttura esprime la sua funzione lungo tutto il percorso dell'emergenza-urgenza: attività di triage, visita-diagnosi-trattamento garantite presso gli ambulatori attivi h24, la *shock-room* e l'O.B.I.

I posti letto complessivi dedicati all'O.B.I. sono n° 18 così distribuiti: n° 5 presso il DEA di Casale M.to, n° 5 presso quello di Novi L., n° 4 presso il P.S. di Tortona ed altrettanti presso il P.S. di Acqui T.

Tutte le attività si avvalgono, secondo necessità, della collaborazione delle Strutture specialistiche presenti presso il Presidio Ospedaliero di Casale M. e presso gli altri Presidi dell'ASL AL: Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Ostetricia Ginecologia, Pediatria, Chirurgia Generale, Ortopedia,

Urologia, Medicina Generale, Psichiatria, Otorinolaringoiatria, Oculistica, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva, in alcuni casi mettendo in atto dei percorsi facilitati (*fast-track*). Sono inoltre assicurate le prestazioni di diagnostica per immagini h24, di laboratorio e trasfusionali in attuazione alle direttive nazionali e regionali in materia.

Alla Struttura compete, inoltre, la definizione dei percorsi condivisi con:

- le altre Strutture dell'ASL AL,
- le Strutture Ospedaliere limitrofe;
- i Medici di Assistenza Primaria e dei Distretti;
- la rete di emergenza territoriale SET-118;
- il centro *hub* di riferimento (DEA 2°livello – ASO Alessandria).

Di seguito, in dettaglio, i passaggi presso i DEA/PS aziendali relativi all'anno 2017 distinti per codice colore e tipo di dimissione.

ANNO 2017	P.O. CASALE M.	P.O. TORTONA	P.O. NOVI L.	P.O. ACQUI T.	P.O. OVADA	TOTALE ASL AL
TOTALE PASSAGGI	30.029	18.094	28.180	15.343	6.651	98.297
Rosso	173	122	285	98	16	694
Giallo	3.410	2.942	6.783	2.042	754	15.931
Verde	25.095	14.392	20.273	12.656	5.715	78.131
Bianco	1.349	638	839	546	165	3.537
Nero	2			1	1	4

ANNO 2017	P.O. CASALE M.	P.O. TORTONA	P.O. NOVI L.	P.O. ACQUI T.	P.O. OVADA	TOTALE ASL AL
TOTALE PASSAGGI	30.029	18.094	28.180	15.343	6.651	98.297
Dimissione a domicilio	23.135	14.448	17.979	11.208	5.493	72.263
Deceduto	17	31	58	18	3	127
Giunto cadavere	3	1				4
Non Dimesso	1	1	1	3	1	7
Ricoverato	3.823	2.140	4.665	2.490	429	13.547
Rifiuta Osservazione	455	401	698	599	237	2.390
Rifiuta ricovero	152	130	201	243	58	784
Si allontana	1.304	229	2.622	288	108	4.551
Si allontana con Prestazioni	963	470	1.723	245	68	3.469
Trasferito ad altra struttura di ricovero	109	65	111	69	17	371
Trasferito in altra struttura (RSA - RAF - ecc..)	24	9	49	62	1	145
Trasferito in altro Pronto Soccorso	35	169	67	115	236	622
Non specificato	8		6	3		17

La Struttura Complessa DEA (sede Casale M.to) è considerata Centro di Responsabilità nell'ambito del sistema di budget adottato dall'ASL AL quale strumento gestionale e di programmazione

annuale. Ad essa, pertanto, sono annualmente assegnati obiettivi di attività, economico-finanziari (per i costi direttamente controllati dal Responsabile) e progettuali, strutturati in apposita scheda di budget.

Viene riportato di seguito la sintesi dei consumi di farmaci e beni sanitari 2017 rapportati agli obiettivi di budget:

BUDGET 2017 - Consumo beni sanitari al 31/12/2017

	Obiettivo 2017			Consumato 12M 2017			% del Budget utilizzato			ANNO 2016		
	Farmaci	Disp Medici	Altri BS	Farmaci	Disp Medici	Altri BS	Farmaci	Disp Medici	Altri BS	Farmaci	Disp Medici	Altri BS
DEA Novi L.	151.900	341.485	12.789	39.431	128.251	3.949	95%	104%	102%	45.666	119.871	4.425
Pronto Soccorso Tortona				29.245	76.082	3.031				30.825	88.509	3.039
Pronto Soccorso Ovada				14.221	30.372	855				13.665	30.780	625
DEA Casale				32.814	69.822	3.621				35.430	65.751	3.397
Pronto Soccorso Acqui T.				28.197	50.239	1.564				27.851	43.544	1.302
TOTALE CONSUMI	151.900	341.485	12.789	143.907	354.766	13.019	95%	104%	102%	153.437	348.454	12.789
	506.174			511.693			101%			514.680		

PROFILO PROFESSIONALE DEL CANDIDATO

Il candidato dovrà documentare e/o dimostrare di possedere un profilo soggettivo caratterizzato da capacità professionali e manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini appropriate per assolvere in modo idoneo alle specifiche funzioni. In particolare:

- elevata competenza ed esperienza in tutti gli ambiti in cui si articola l'attività di un Pronto Soccorso-DEA con particolare riferimento ai settori delle emergenze-urgenze cardiologiche, neurologiche, traumatologiche, internistiche, pediatriche ed ostetriche;
- specifica capacità nella gestione dei pazienti in Osservazione Breve Intensiva secondo quanto previsto dalle norme regionali (DGR n.15-12160 del 21.09.2009);
- conoscenza appropriata del modello organizzativo *hub&spoke* regionale con applicazione operativa a livello aziendale ed interaziendale sul territorio di riferimento nel rispetto di una logica di rete e, quindi, di condivisione di percorsi diagnostico-terapeutici relativi alle patologie di interesse comune;
- competenza ed esperienza in tema di emergenze intra-ospedaliere sia sotto l'aspetto clinico che organizzativo;
- capacità di definizione condivisa e implementazione dei protocolli relativi ai trasporti/trasferimenti inter- ed extra-ospedalieri dei pazienti critici;
- conoscenza del Sistema dell'Emergenza Territoriale SET 118 e capacità di interazione/collaborazione con i relativi interlocutori;
- capacità organizzativa e di programmazione delle attività secondo le linee strategiche aziendali al fine di ottenere integrazione e omogeneizzazione dei percorsi con un approccio multidisciplinare e interprofessionale;

- competenza nella gestione delle tecnologie sanitarie affidate;
- capacità di lavorare per obiettivi secondo le strategie e gli obiettivi aziendali, la conoscenza del sistema di budget e il coinvolgimento responsabile delle figure professionali di proprio riferimento;
- capacità di gestione delle risorse umane affidate in termini di sviluppo, valutazione e orientamento;
- conoscenze relative a principi, metodologie e strumenti finalizzati al miglioramento della qualità e alla sicurezza delle cure;
- attestazione di una costante ed appropriata attività di formazione ed aggiornamento anche a carattere manageriale;
- buona attitudine alla comunicazione, alla formazione del gruppo e al lavoro in team.